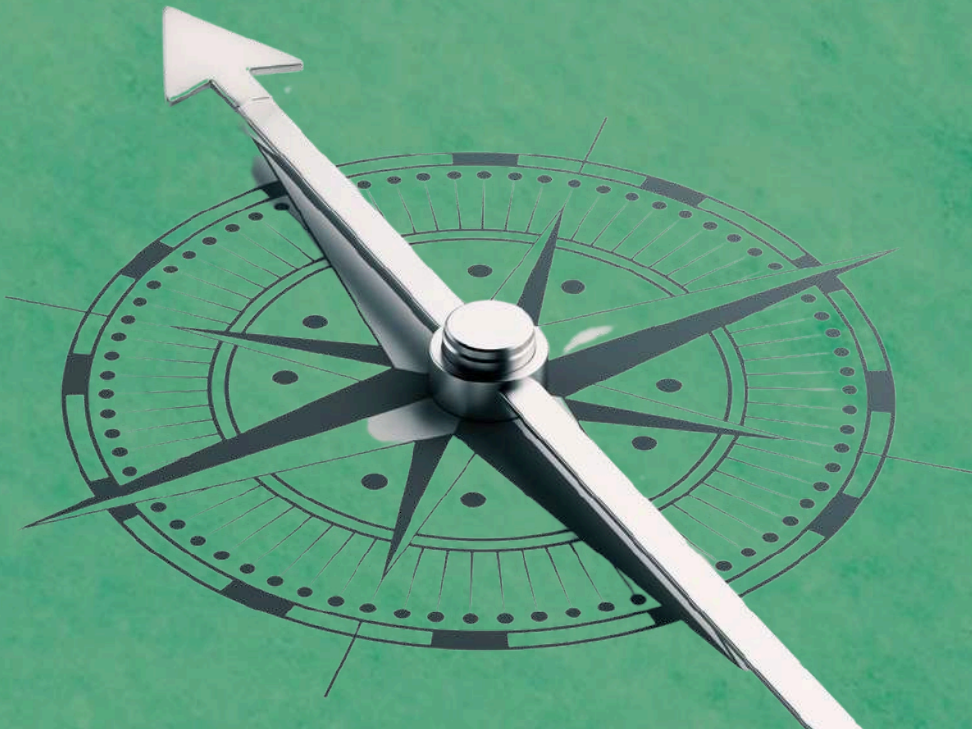




جمعية البر الخيرية
بظهران الجنوب

ال خطة التشغيلية 2025

-STRATEGY-



جدول المحتويات

ملخص الخطة الاستراتيجية

08

الهيكل التنظيمي للجمعية

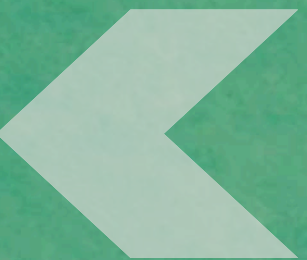
08

القسم الأول الأهداف التشغيلية

08

القسم الثاني الموازنة التقديرية

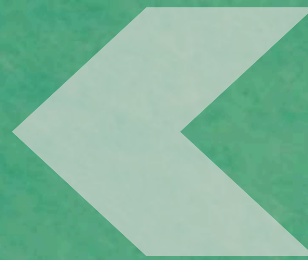
08

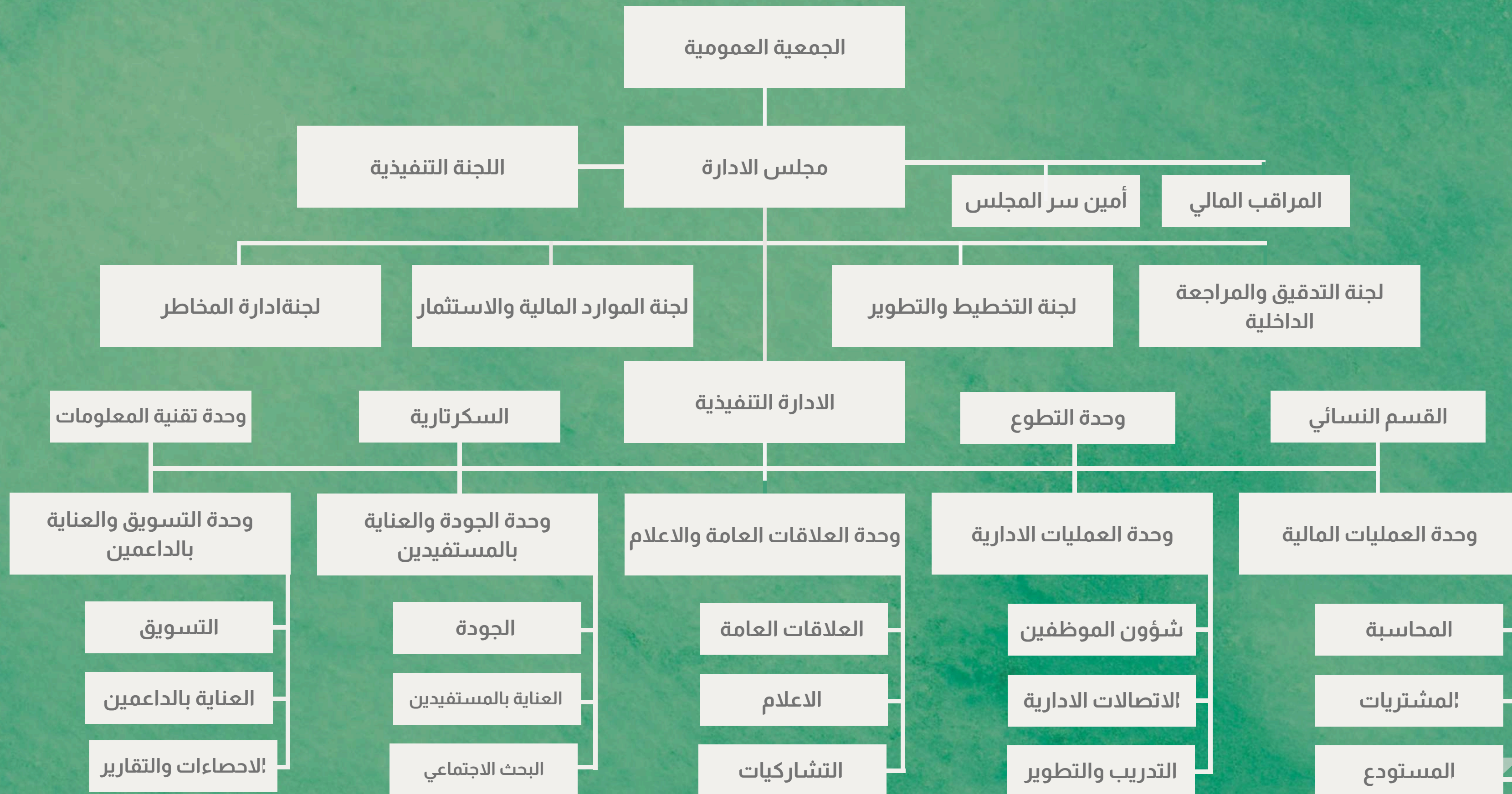




ملخص الخطة الاستراتيجية:

الرؤية					
أن تحقق الجمعية الريادة والتميز في العمل الخيري المستدام					
الرسالة					
تعمل الجمعية على تطوير استراتيجيات مستدامة ومستقبلية تسمح لها بالابتكار والتميز في تلبية احتياجات المستفيدين وتحسين جودة الحياة لهم وتمكينهم لتحقيق التغيير المستدام .					
القيم					
المساءلة والشفافية		المسؤولية الاجتماعية		الابتكار والتطوير	
التعلم والتطوير المستمر		التعاون والشراكة		الاستدامة والتأثير	
الاولويات الاستراتيجية					
الاولويات الاساسية			الاولويات التمكينية		
رعاية المستفيدين وتمكينهم		تحقيق الاستدامة		بناء العلاقات الفاعلة	
التحول الرقمي		منظومة عمل فعالة			
منظور المصلحة	الصورة الذهنية		العلاقات		البرامج والخدمات
	تعزيز الصورة الذهنية للجمعية لدى أصحاب المصلحة والمجتمع المحلي .		بناء علاقات قوية مع المتبرعين والمؤسسات الداعمة والجهات ذات العلاقة.		
منظور العمليات الداخلية	التطوع		الجودة		التسويق
	استقطاب المتطوعين للمساهمة في برامج وأنشطة الجمعية		وضع معايير جودة محددة للخدمات والبرامج المقدمة، ومراقبة الأداء وقياس الأثر باستمرار لضمان تحقيق هذه المعايير.		
منظور النمو	المعرفة والتطوير		الاستقطاب		الاستقطاب
	دعم البحث والتطوير، ونشر المعرفة والمهارات بين موظفي الجمعية		استقطاب الكادر البشري التخصصي المميز		
المنظور المالي	الاستدامة المالية - زيادة الإيرادات				
	استحداث وتطوير مصادر الإيرادات المالية للجمعية وتحسين كفاءة الانفاق والاستدامة المالية.				







القسم الاول الأهداف التشغيلية

-STRATEGY-



الأهداف التشغيلية



01 تنفيذ برامج تهدف إلى تلبية احتياجات المستفيدين من خلال البرامج
الرعاية والإغاثية والتنمية المبنية على دراسة احتياجات
المستفيدين الرعاية والتنمية

02 تنفيذ برامج تهدف إلى المساهمة في تلبية
احتياجات المستفيدين الغذائية

03 تنفيذ برامج تهدف إلى تلبية احتياجات
المستفيدين والمتبرعين على السواء

04 تنفيذ برامج تهدف إلى تلبية احتياجات المستفيدين
في مساكنهم

05 تنفيذ برامج تهدف إلى تمكين المستفيدين وتدريبهم
وتقديم الدعم اللازم لنقلهم من الحاجة الى الاكتفاء

06 تنفيذ برامج تهدف إلى تعزيز جودة الحياة
للمستفيدين

07 تنظيم برامج للحج والعمرة مخصصة لكبار
السن لمن تجاوز عمره 70 عام لم يحج ويعتمر
من الرجال والنساء

08 تعزيز روابط الاتصال بالداعمين من أجل تقوية
العلاقة بينهم وبين الجمعية وتعزيز ثقتهم بها مما
يضمن استمرار الدعم المقدم منهم

09 عمل شراكات نوعية مع جهات حكومية وخاصة يمكن
الاستفادة منها في تعزيز تحقيق الاهداف
الاستراتيجية للجمعية ورسالتها في رعاية ودعم
وتمكين المستفيدين

10 تسليط الضوء على جهود الجمعية في تنفيذ مشاريعها وتحقيقها
لإنجازات متميزة في مجالها. بهدف تعزيز العلامة الاجتماعية
للجمعية وبناء ثقة الجمهور تجاهها، وضمان الدعم المستدام لها.

الأهداف التشغيلية



16

استقطاب المتدربين في برنامج التدريب التعاوني وبرنامج تمهير من المؤهلين في تخصصاتهم للمساهمة انجاز اعمال الجمعية ونجاح برامجها وأنشطتها وتوظيف المتميزين منهم.

17

بناء وتأهيل قدرات و مهارات فريق العمل من موظفي الجمعية بمنحهم دورات تدريبية وورش عمل تتناسب مع احتياجاتهم التدريبية والوظيفية

18

انشاء متجر الكتروني لتوسيع نطاق التبرعات من داخل المحافظة وخارجها

19

استحداث خدمات جديدة في أوقاف الجمعية الحالية لتنمية استثمارات الجمعية وزيادة إيراداتها

20

انشاء معهد تدريب بالمحافظة لتنمية استثمارات الجمعية وزيادة إيراداتها والاستفادة من المعهد في تطوير مهارات المستفيدين من خدماتها وتمكينهم.

11

تطوير البنية الرقمية للجمعية بحيث تساعد على تسريع إجراءاتها الداخلية و تسهيل تقديم خدماتها

12

تسريع إجراءات الاعمال الإدارية وتسهيل متابعتها وقياس الإنجاز بشكل مستمر وفعال

13

إعداد خطط تسويقية تدعم مجال عمل الجمعية و تسوق لخدماتها للحصول على الدعم الكافي لتنفيذ الخطط وتحقيق النتائج المطلوبة

14

اعداد الأنشطة والإجراءات التي تضمن جودة الخدمات والبرامج وقياس تأثيرها على المستهدفين وأصحاب المصلحة بشكل عام

15

إنشاء فريق تطوعي يتبع الجمعية لتعزيز القدرات التطوعية وتوفير الدعم اللازم لتنظيم وتنفيذ الأنشطة الخيرية والمشاريع المختلفة التي تقوم بها الجمعية.

الأهداف التشغيلية



24

بناء مشروع استثماري على أرض الجمعية جنوب المحافظة لتنمية استثمارات الجمعية وزيادة إيراداتها

25

بناء مشروع استثماري على أرض الجمعية بشمال المحافظة لتنمية استثمارات الجمعية وزيادة إيراداتها

21

الاستثمار في مجال تطبيقات الجوال لتنمية استثمارات الجمعية وزيادة إيراداتها

22

استثمار أرض المنحة المخصصة للجمعية لتنمية استثمارات الجمعية وزيادة إيراداتها

23

انشاء مصنع مياه لتنمية استثمارات الجمعية وزيادة إيراداتها

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة الناس للناس

الهدف التشغيلي

1 تنفيذ برامج تهدف إلى تلبية احتياجات المستفيدين من خلال البرامج الرعوية والإغاثية والتنمية المبنية على دراسة احتياجات المستفيدين الرعوية والتنمية

الهدف الاستراتيجي

1 تقديم خدمات وبرامج اجتماعية عالية الجودة تلبي احتياجات المستفيدين، وتعزز استقلاليتهم الذاتية وتحسن جودة حياتهم.

مستويات التنفيذ

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

المخاطر المحتملة

- ضعف الميزانيات لتنفيذ البرامج والمشاريع
- دقة بيانات المستفيدين

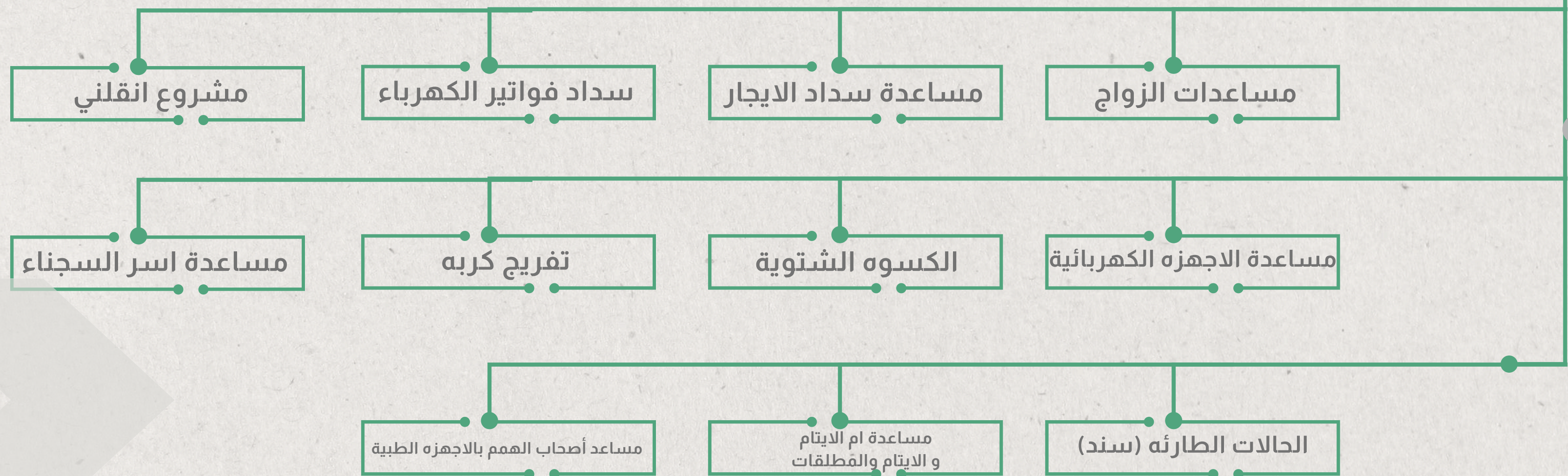
الاجراءات التصحيحية

- بناء خطط تسويقية ملائمة للمستهدفات الخاصة بالمبادرة
- تحديث قواعد بيانات المستفيدين

مؤشرات الأداء المرتبطة

1-6-3	1-5-1	1-1-1
1-7-1	1-5-2	1-2-1
1-7-2	1-6-1	1-3-1
	1-6-2	1-4-1

مشاريع المبادرة



وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مساعداة الزواج	مساعدة الشباب على تكاليف الزواج الأولية مثل المهر وتكاليف حفل الزفاف وتجهيز بيت الزوجية.	100	250 الف ريال	- الجمعية - الجهات المانحة - المسؤولية - المجتمعية - صندوق دعم الجمعيات - الداعمين	- الجمعيات المماثلة - المتطوعين - الجهات الحكومية - ذات العلاقة - القطاع الخاص
	مساعدة سداد الايجار	توفير الدعم المالي للأسر المحتاجة المسجلة لدى الجمعية، وذلك لمساعدتهم في دفع قيمة الإيجار وتوفير سكن آمن ومستقر لهم.	20	200 الف ريال		
	مساعدة سداد فواتير الكهرباء	توفير الدعم المالي للأسر المحتاجة المسجلة لدى الجمعية، وذلك لمساعدتهم في سداد فواتير الكهرباء	20	30 الف ريال		
	مساعدة الاجهزه الكهربائية	توفير الدعم المالي للأسر المحتاجة المسجلة لدى الجمعية، وذلك لمساعدتهم في سداد شراء الأجهزة الكهربائية الضرورية في منازلهم.	10	100 الف ريال		
	الكسوة الشتوية سنويا	توفير ملابس شتوية ووسائل تدفئة للأسر او الافراد من مستفيدي الجمعية خلال فصل الشتاء.	جميع المستفيدين	250 الف ريال		
	تفريج كربه	تقديم العون والمساعدة للأسر المحتاجة والأفراد من مستفيدي الجمعية الذين يمرون بظروف صعبة وأزمات مالية طارئة.	20	100 الف ريال		

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	الحالات الطارئة (سند)	توفير استجابة سريعة وفعالة للأفراد والأسر الذين يواجهون ظروفًا طارئة تستدعي تدخلًا عاجلاً مثل الكوارث الطبيعية، الحرائق، الحالات الصحية الحرجة، فقدان المعيل المفاجئ، أو أي وضع آخر يُعرّض حياة الأفراد أو استقرارهم للخطر.	20	60 ألف ريال	- الجمعية - الجهات المانحة - المسؤولية المجتمعية - صندوق دعم الجمعيات - الداعمين	- الجمعيات المماثلة - المتطوعين - الجهات الحكومية ذات العلاقة - القطاع الخاص
	مساعدة ام الايتام و الايتام والمطلقات	تقديم العون والمساعدة الاضافية لامهات وابنائهن والمطلقات من مستفيدي الجمعية.	53	53 ألف ريال		
	مساعدة أصحاب الهمم بالاجهزه الطبية	تقديم العون والمساعدة لأصحاب الهمم من مستفيدي الجمعية بالاجهزه الطبية التي هم بحاجة لها .	10	15 ألف ريال		
	مبادرة انقلني	لمساعدة في نقل مستفيدي الجمعية الذين لا يملكون وسيلة نقل لقضاء حاجاتهم الضرورية.	سيارة واحدة	80 ألف ريال		
	مساعدة اسر السجناء	تقديم العون والمساعدة لاسر السجناء من مستفيدي الجمعية.	40	15 ألف ريال		

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة يسر

الهدف التشغيلي

تنفيذ برامج تهدف إلى المساهمة في تلبية احتياجات
المستفيدين الغذائية

الهدف الاستراتيجي

تقديم خدمات وبرامج اجتماعية عالية الجودة تلي
احتياجات المستفيدين، وتعزيز استقلاليتهم الذاتية
وتحسن جودة حياتهم.

مستويات التنفيذ

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

المخاطر المحتملة

- ضعف الميزانيات لتنفيذ البرامج والمشاريع
- دقة بيانات المستفيدين

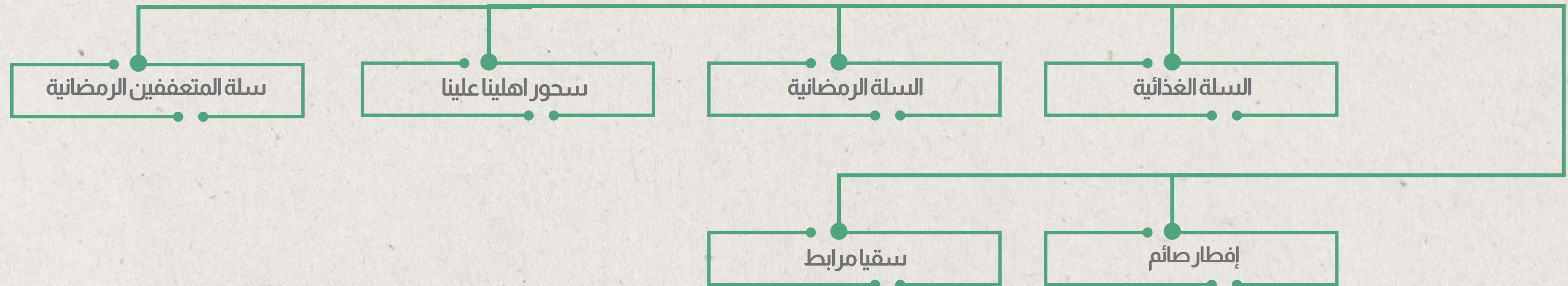
الاجراءات التصحيحية

- بناء خطط تسويقية ملائمة للمستهدفات الخاصة بالمبادرة
- تحديث قواعد بيانات المستفيدين

مؤشرات الأداء المرتبطة

1-6-3	1-5-1	1-1-1
1-7-1	1-5-2	1-2-1
1-7-2	1-6-1	1-3-1
	1-6-2	1-4-1

مشاريع المبادرة



وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	السلة الغذائية للمستفيدين	تقديم السلال الغذائية المتنوعة لدعم مستفيدي الجمعية في حاجاتهم الغذائية.	جميع المستفيدين	825 ألف ريال (250 ريال / سلة)	- الجمعية - الجهات المانحة - المسؤولية - المجتمعية - صندوق دعم الجمعيات الداعمين	- الجمعيات المماثلة - المتطوعين - الجهات الحكومية - ذات العلاقة - القطاع الخاص
	السلة الرمضانية للمستفيد	تقديم السلال الغذائية المخصصة لشهر رمضان لدعم مستفيدي الجمعية في حاجاتهم الغذائية.	جميع المستفيدين	75 ألف ريال (250 ريال / سلة)		
	سحور اهلينا علينا للمستفيد شهر رمضان	تقديم كراتين دجاج لدعم مستفيدي الجمعية في حاجاتهم الغذائية خلال شهر رمضان الكريم.	جميع المستفيدين	45 ألف ريال (150 ريال / مستفيد)		
	سلة المتعافين الرمضانية	تقديم السلال الغذائية المتنوعة لدعم المتعافين الغير مسجلين في الجمعية في حاجاتهم الغذائية.	200	15 ألف ريال (250 ريال / سلة)		
	إفطار صائم	مشاركة جمعية الدعوة والارشاد وتوعية الجاليات بالمحافظة في تنفيذ برنامج افطار صائم خلال شهر رمضان الكريم	800	72 ألف ريال		
	سقيا مستفيد	تقديم كراتين المياه المخصصة للشرب لدعم مستفيدي الجمعية في حاجاتهم الغذائية.	10000 كرتون	25 ألف ريال (625 كرتون / 3 اشهر)		

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة بعون الله نخدمكم

الهدف التشغيلي

تنفيذ برامج تهدف إلى تلبية احتياجات المستفيدين والمتبرعين على السواء

الهدف الاستراتيجي

تقديم خدمات وبرامج اجتماعية عالية الجودة تلي احتياجات المستفيدين، وتعزز استقلاليتهم الذاتية وتحسن جودة حياتهم.

مستويات التنفيذ

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ الرئيسية

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ المشتركة

المخاطر المحتملة

- ضعف الميزانيات لتنفيذ البرامج والمشاريع
- ضعف عملية التواصل مع المتبرعين والمانحين

الاجراءات التصحيحية

- بناء خطط تسويقية ملائمة للمستهدفات الخاصة بالبرامج والمشاريع بداية كل عام
- توثيق التقارير والإحصاءات والاعلان عنها عبر القنوات الإعلامية للجمعية

مؤشرات الأداء المرتبطة

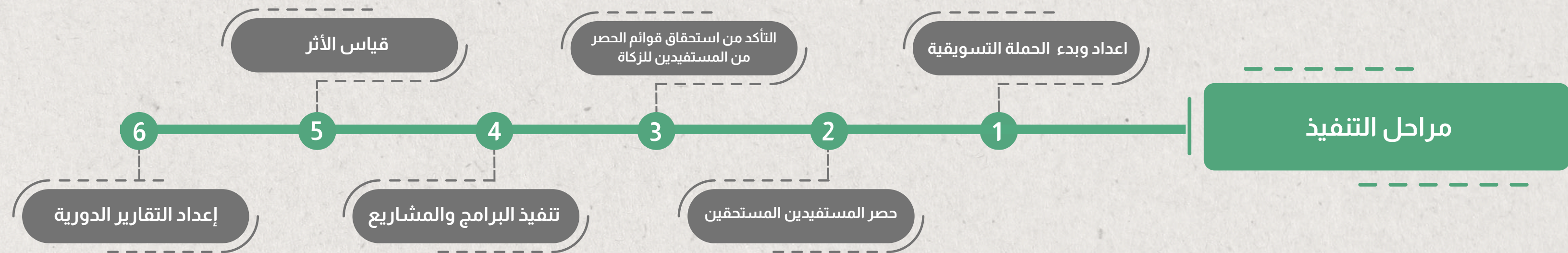
1-1-1	1-5-1	1-6-3
1-2-1	1-5-2	1-7-1
1-3-1	1-6-1	1-7-2
1-4-1	1-6-2	

مشاريع المبادرة



وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	توزيع زكاة المال	استقبال زكاة المال من المكلفين وتوزيعها للمستحقين لها من مستفيدي الجمعية	المستحقين للزكاة من المستفيدين	لا يوجد	الافراد والمؤسسات ممن يصرفون زكاتهم وكفاراتهم لمستفيدي الجمعية	- المتطوعين - الجهات الحكومية ذات العلاقة - القطاع الخاص
	توزيع كفارة اليمين	استقبال كفارة اليمين من المكلفين وتوزيعها للمستحقين لها من مستفيدي الجمعية	المستحقين من المستفيدين	لا يوجد		
	توزيع زكاة الفطر	استقبال زكاة الفطر من المكلفين وتوزيعها للمستحقين لها من مستفيدي الجمعية	المستحقين للزكاة من المستفيدين	لا يوجد		



الجدول الزمني للتنفيذ

المشاريع	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يوليو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
توزيع زكاة المال	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	5	6
توزيع كفارة اليمين	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	5	6
توزيع زكاة الفطر	1	2	3	4	5	6						

الهدف الاستراتيجي

1 تقديم خدمات وبرامج اجتماعية عالية الجودة تلبي احتياجات المستفيدين، وتعزيز استقلاليتهم الذاتية وتحسن جودة حياتهم.

الهدف التشغيلي

2 تنفيذ برامج تهدف إلى تلبية احتياجات المستفيدين في مساكنهم

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة الخيرين

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

لجنة التخطيط والتطوير

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

المخاطر المحتملة

- ضعف الميزانيات لتنفيذ البرامج والمشاريع
- عدم توفر المقاولين المناسبين للمشاريع
- عدم توفر متابعة تنفيذ المشاريع

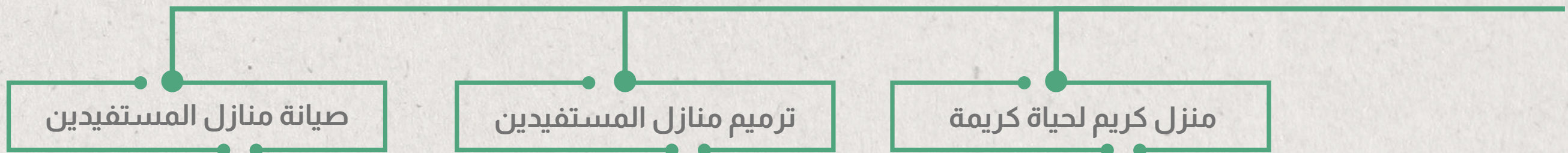
الاجراءات التصحيحية

- بناء خطط تسويقية ملائمة للمستهدفات الخاصة بالبرامج والمشاريع بداية كل عام
- استقطاب المقاولين الكفاء الذين لهم القدرة على التنفيذ في المناطق الوعرة.
- الاستفادة من المتطوعين في أعمال الاشراف والمتابعة.

مؤشرات الأداء المرتبطة

1-6-3	1-5-1	1-1-1
1-7-1	1-5-2	1-2-1
1-7-2	1-6-1	1-3-1
	1-6-2	1-4-1

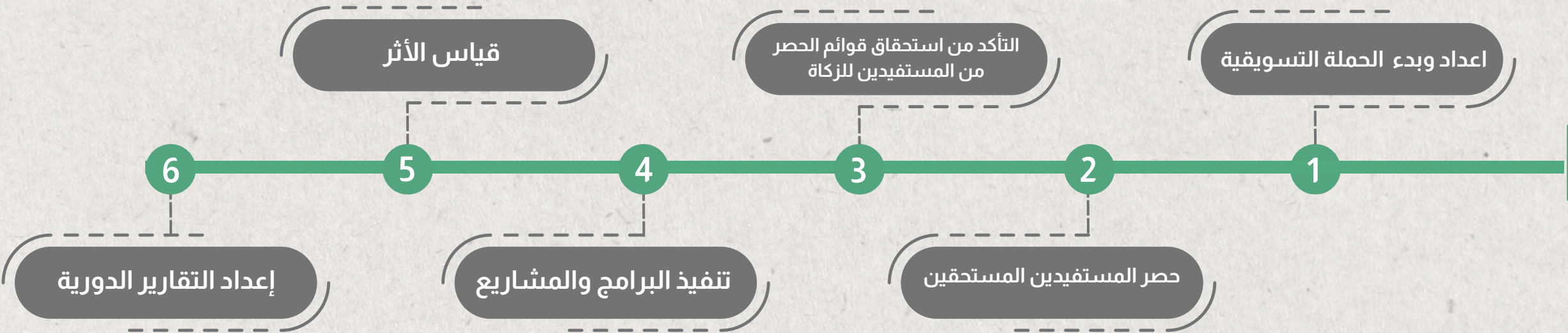
مشاريع المبادرة



وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	منزل كريم لحياة كريمة	بناء منازل مناسبة للحالات التي تستدعي ذلك من متسفيدي الجمعية	4	1.4 مليون ريال (350 ألف ريال / منزل)	- الجمعية - الجهات المانحة - المسؤولية المجتمعية - صندوق دعم الجمعيات - الداعمين	- الجمعيات المماثلة - المتطوعين - الجهات الحكومية ذات العلاقة - القطاع الخاص
	ترميم منازل المستفيدين	ترميم المنازل للحالات التي تستدعي ذلك من متسفيدي الجمعية	15	240 ألف ريال (30 ألف ريال / منزل)		
	صيانة منازل المستفيدين	دعم متسفيدي الجمعية بتوفير صيانة للكهرباء والسباكة بمنازل المستفيدين التي تستدعي ذلك بالتعاون مع الكلية التقنية والمعهد الصناعي بظهران الجنوب	25	25 ألف ريال (ألف ريال / منزل)		

مراحل التنفيذ



الجدول الزمني للتنفيذ

المشاريع	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يوليو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
بناء المنازل منزل كريم لحياة كريمة	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	5	6
ترميم منازل المستفيدين	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	5	6
صيانة منازل المستفيدين كهرباء وصيانة	1	2	3	4	5	6						

الهدف الاستراتيجي

1

تقديم خدمات وبرامج اجتماعية عالية الجودة تلبى احتياجات المستفيدين، وتعزز استقلاليتهم الذاتية وتحسن جودة حياتهم.

الهدف التشغيلي

3

تمكين المستفيدين وتدريبهم وتقديم الدعم اللازم لنقلهم من الحاجة الى الاكتفاء

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة تمكين

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

لجنة التخطيط والتطوير

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

المخاطر المحتملة

- ضعف الميزانيات لتنفيذ البرامج والمشاريع
- ضعف مشاركة المستفيدين في البرامج التدريبية
- التخلف عن السداد في برامج رواد الأعمال.

الاجراءات التصحيحية

- بناء خطط تسويقية ملائمة للمستهدفات الخاصة بالبرامج والمشاريع بداية كل عام
- اختيار برامج تدريبية جاذبة وربط التدريب بالتمكين
- ابتكار الحلول المناسبة ومن ذلك تقديم الاستشارات الفنية التي تساعد في نجاح المشاريع.

مؤشرات الأداء المرتبطة

1-6-3	1-5-1	1-1-1
1-7-1	1-5-2	1-2-1
1-7-2	1-6-1	1-3-1
	1-6-2	1-4-1

مشاريع المبادرة

دعم أبناء الشهداء والمصابين

الحقيبة المدرسة

رواد الاعمال

تدريب وتمكين

تكريم المتفوقين

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	تدريب وتمكين	تكفل الجمعية بتكاليف البرامج التدريبية لابناء وبنات المستفيدين بالتعاون مع معاهد التدريب الحكومية والاهلية بهدف دعم فرص توظيفهم وتمكينهم	100	200 ألف ريال (2000 ريال / متدرب)	- الجمعية - الجهات المانحة - المسؤولية المجتمعية - صندوق دعم الجمعيات الداعمين - صناديق تمويل رواد الأعمال	- الجمعيات المماثلة - المتطوعين - الجهات الحكومية ذات العلاقة - القطاع الخاص - معاهد التدريب الحكومية - معاهد التدريب الأهلية
	رواد الاعمال	تقديم الدعم المادي والارشادي لمستفيدي الجمعية الراغبين في فتح مشاريع ريادية بالتعاون مع جهات الدعم والاستشارة لنقل المستفيدين من الحاجة الى الاكتفاء	10	250 ألف (25000 ريال / رائد أعمال)		
	الحقيبة المدرسة	دعم ابناء وبنات المستفيدين بحقائب دراسية لتخفيف أعباء المصاريف الدراسية للمستفيدين	200	10 آلاف ريال (50 ريال / طالب)		
	دعم ابناء الشهداء والمصابين	تقديم دعم لابناء وبنات شهداء لمصابي الواجب بحقائب دراسية ودعم مالي مقطوع تقديرا لما قدمه آبائهم لهذا الوطن بالتنسيق مع ادارة التعليم بظهران الجنوب.	40	7.5 آلاف ريال (250 ريال / طالب)		
	تكريم المتفوقين	تكريم المتفوقين من أبناء وبنات المستفيدين لتحفيزهم ودعمهم في مسيرتهم التعليمية.	12	3000 ريال (250 ريال / طالب)		

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة جودة الحياة

الهدف التشغيلي

تنفيذ برامج تهدف إلى تعزيز جودة الحياة
للمستفيدين

الهدف الاستراتيجي

تقديم خدمات وبرامج اجتماعية عالية الجودة تلبى
احتياجات المستفيدين، وتعزز استقلاليتهم الذاتية
وتحسن جودة حياتهم.

مستويات التنفيذ

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

المخاطر المحتملة

- ضعف الميزانيات لتنفيذ البرامج والمشاريع
- ضعف مشاركة المستفيدين وعائلاتهم

الاجراءات التصحيحية

- بناء خطط تسويقية ملائمة للمستهدفات الخاصة بالبرامج والمشاريع بداية كل عام
- اختيار برامج جاذبة لكافة شرائح المستفيدين

مؤشرات الأداء المرتبطة

1-6-3	1-5-1	1-1-1
1-7-1	1-5-2	1-2-1
1-7-2	1-6-1	1-3-1
	1-6-2	1-4-1

مشاريع المبادرة

مبادرة أسرة سعيدة

مبادرة فرحة (الأعياد)

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة فرحة (الأعياد)	دعم احتفالات الاعياد لمستفيدي الجمعية ومنه تقديم حلوى وهدايا العيد لهم ولابنائهم.	جميع المستفيدين	4000 ريال	- الجمعية - الجهات المانحة - المسؤولية المجتمعية - صندوق دعم الجمعيات - الداعمين	- الجمعيات المماثلة - المتطوعين - الجهات الحكومية ذات العلاقة - القطاع الخاص
	مبادرة أسرة سعيدة	تقديم الاستشارات النفسية والاستشارية للمستفيدين وأسرهم بهدف دعم الاستقرار النفسي والاسري لهم.	جميع المستفيدين	لا يوجد		

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة الحج والعمرة

الهدف التشغيلي

تنظيم برامج للحج والعمرة مخصصه لكبار السن لمن تجاوز عمره 70 عام لم يحج ويعتمر من الرجال والنساء

الهدف الاستراتيجي

تقديم خدمات وبرامج اجتماعية عالية الجودة تلي احتياجات المستفيدين، وتعزز استقلاليتهم الذاتية وتحسن جودة حياتهم.

مستويات التنفيذ

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ الرئيسية

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ المشتركة

المخاطر المحتملة

- ضعف الميزانيات لتنفيذ البرامج والمشاريع
- دقة بيانات المستفيدين

الاجراءات التصحيحية

- بناء خطط تسويقية ملائمة للمستهدفات الخاصة بالمبادرة
- تحديث قواعد بيانات المستفيدين

مؤشرات الأداء المرتبطة

1-6-3	1-5-1	1-1-1
1-7-1	1-5-2	1-2-1
1-7-2	1-6-1	1-3-1
	1-6-2	1-4-1

مشاريع المبادرة

مبادرة الحج والعمرة

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة الحج والعمرة	دعم المستفيدين من كبار السن الذين لم يتمكنوا من اداء فريضة الحج او العمرة وتسهيل ذلك لهم	10 حجاج 100 عمره	50 ألف ريال (10 الاف للحج و 1000 ريال للعمرة)	- الجمعية - الجهات المانحة - المسؤولية المجتمعية - صندوق دعم الجمعيات - الداعمين	- الجمعيات المماثلة - المتطوعين - الجهات الحكومية ذات العلاقة - القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي

1 بناء علاقات قوية مع المتبرعين والمؤسسات الداعمة والجهات ذات العلاقة.

الهدف التشغيلي

1 تعزيز روابط الاتصال بالداعمين من أجل تقوية العلاقة بينهم وبين الجمعية وتعزيز ثقتهم بها مما يضمن استمرار الدعم المقدم منهم

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة تواصل

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

وحدة العلاقات العامة والاعلام

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

وحدة العلاقات العامة والاعلام

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

المخاطر المحتملة

- تراجع أعداد الجهات الممولة للجمعية
- صعوبة الوصول لبعض الجهات
- عدم زيادة أعداد الجهات الممولة للجمعية و الداعمين لها

الاجراءات التصحيحية

- معرفة اهتمامات وتوجهات جميع الجهات و تقديم أنشطة تتناسب معها بالإضافة إلى التواصل الدائم معهم
- البحث عن طرق بديلة للتواصل معهم أو زيارة المقر الرسمي لها
- تصميم حملات تسويقية لأنشطة ومشاريع الجمعية لجذب التبرعات والدعم

مؤشرات الأداء المرتبطة

2-1-1	2-3-1	2-5-1
2-1-2	2-3-2	2-5-2
2-1-3	2-4-1	
2-2-1	2-4-2	

مشاريع المبادرة

مبادرة تواصل



وصف المشاريع

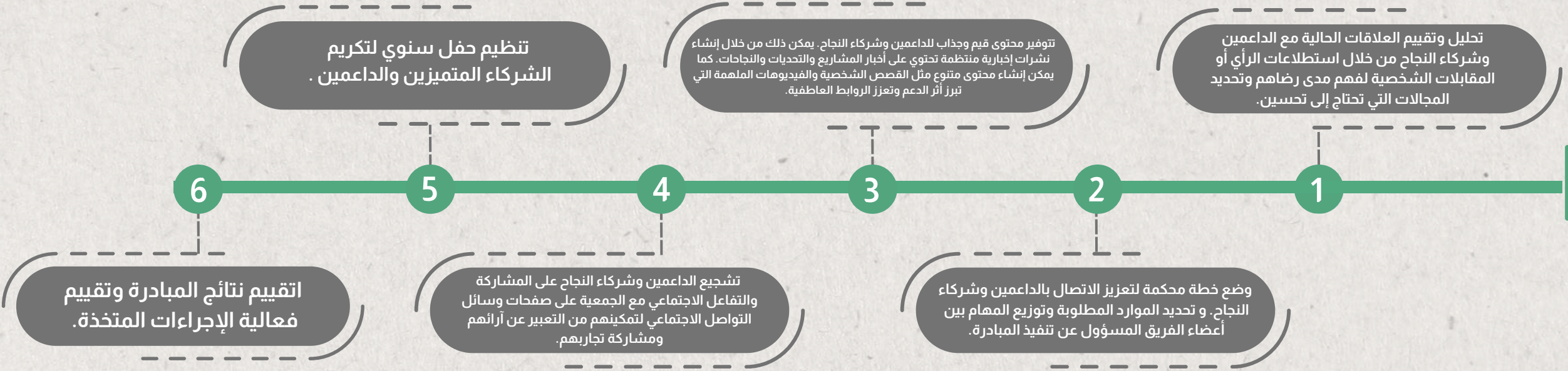
م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة تواصل	تعمل المبادرة على تعزيز روابط الاتصال بالداعمين من أجل تقوية العلاقة بينهم وبين الجمعية وتعزيز ثقتهم بها مما يضمن استمرار الدعم المقدم منهم	٣ فئات	ضمن المصاريف التشغيلية للجمعية	• الجمعية	



مراحل التنفيذ

الجدول الزمني للتنفيذ

المشاريع	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يوليو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
مبادرة تواصل	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	5	6



مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة الشراكات النوعية

الهدف التشغيلي

تعزيز روابط الاتصال بالداعمين من أجل تقوية العلاقة بينهم وبين الجمعية وتعزيز ثقتهم بها مما يضمن استمرار الدعم المقدم منهم

الهدف الاستراتيجي

بناء علاقات قوية مع المتبرعين والمؤسسات الداعمة والجهات ذات العلاقة.

مستويات التنفيذ

وحدة العلاقات العامة والاعلام

ملكية المبادرة

وحدة التشاركيات

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

المخاطر المحتملة

- صعوبة تحقيق التوافق الاستراتيجي وإيجاد جهات حكومية أو خاصة تتماشى مع رؤية وأهداف الجمعية
- تحقيق التوازن بين المصالح ورؤية الفوائد المشتركة.
- القيود المالية والموارد اللازمة لتنفيذ الشراكات.

الاجراءات التصحيحية

- توسيع نطاق البحث لاستكشاف فرص جديدة ومحتملة لتحديد الجهات التي تتوافق مع أهداف الجمعية.
- توضيح القيمة المضافة التي ستوفرها الجمعية للجهة الحكومية أو الخاصة، وتقديم أمثلة عن الشراكات الناجحة السابقة.
- استكشاف فرص التمويل المشترك مع الجهات الحكومية أو الخاصة المعنية. والبحث عن برامج تمويل خارجية أو منح تدعم هذه الشراكات.

مؤشرات الأداء المرتبطة

2-5-1	2-3-1	2-1-1
2-5-2	2-3-2	2-1-2
	2-4-1	2-1-3
	2-4-2	2-2-1

مشاريع المبادرة

مبادرة الشراكات النوعية

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة الشراكات النوعية	تعمل المبادرة على عمل شراكات نوعية مع جهات حكومية وخاصة يمكن الاستفادة منها في تعزيز تحقيق الاهداف الاستراتيجية للجمعية ورسالتها في رعاية ودعم وتمكين المستفيدين	24	ضمن المصاريف التشغيلية للجمعية	الجمعية	جهات الشراكة



الهدف الاستراتيجي

1 بناء علاقات قوية مع المتبرعين والمؤسسات الداعمة والجهات ذات العلاقة.

الهدف التشغيلي

1 تسليط الضوء على جهود الجمعية في تنفيذ مشاريعها وتحقيقها لإنجازات متميزة في مجالها. بهدف تعزيز العلامة الاجتماعية للجمعية وبناء ثقة الجمهور تجاهها، وضمان الدعم المستدام لها.

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة واعي

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

وحدة العلاقات العامة والاعلام

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

وحدة العلاقات العامة والاعلام

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

المخاطر المحتملة

- صعوبة تحقيق التوافق الاستراتيجي وإيجاد جهات حكومية أو خاصة تتماشى مع رؤية وأهداف الجمعية
- تحقيق التوازن بين المصالح ورؤية الفوائد المشتركة.
- القيود المالية والموارد اللازمة لتنفيذ الشراكات.

الاجراءات التصحيحية

- توسيع نطاق البحث لاستكشاف فرص جديدة ومحتملة لتحديد الجهات التي تتوافق مع أهداف الجمعية.
- توضيح القيمة المضافة التي ستوفرها الجمعية للجهة الحكومية أو الخاصة، وتقديم أمثلة عن الشراكات الناجحة السابقة.
- استكشاف فرص التمويل المشترك مع الجهات الحكومية أو الخاصة المعنية. والبحث عن برامج تمويل خارجية أو منح تدعم هذه الشراكات.

مؤشرات الأداء المرتبطة

3-1-1	3-4-1	3-6-2
3-2-1	3-5-1	3-6-3
3-2-2	3-5-2	
3-3-1	3-6-1	

مشاريع المبادرة

مبادرة واعي



وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة واعي	تعمل المبادرة على تسليط الضوء على جهود الجمعية في تنفيذ مشاريعها وتحقيقها لإنجازات متميزة في مجالها. بهدف تعزيز العلامة الاجتماعية للجمعية وبناء ثقة الجمهور تجاهها، وضمان الدعم المستدام لها.	24	ضمن المصاريف التشغيلية للجمعية	الجمعية	شركات التسويق والمستشارين المتطوعين



مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة تصميم تطبيق او نظام لخدمة
المستفيدين عن بعد

الهدف التشغيلي

تطوير البنية الرقمية التي تساعد على تسريع الإجراءات
الداخلية و تسهيل تقديم الخدمات للمستفيدين

الهدف الاستراتيجي

بناء علاقات قوية مع المتبرعين والمؤسسات
الداعمة والجهات ذات العلاقة.

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

مستويات التنفيذ

وحدة تقنية المعلومات

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

وحدة العمليات الإدارية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

المخاطر المحتملة

- عدم اعتماد ميزانية البرامج من قبل مجلس الإدارة
- عدم قدرة فريق العمل على التعامل مع البرامج الرقمية
- حدوث خطأ في إحدى البرامج التقنية
- عدم قدرة المستفيدين على التعامل مع البرامج الرقمية

الاجراءات التصحيحية

- البحث عن برامج أقل تكلفة وتمويل اضافي من الشركاء والداعمين
- تقديم دورات تدريبية للعاملين لتدريبهم على طرق التعامل مع البرامج الرقمية
- تعيين فريق مختص و مشرف لمتابعة البرامج الرقمية وتطويرها
- الاستعانة بمقاطع الفيديو التي تشرح استخام الانظمة الالكترونية وضرورة تبسيط هذه الانظمة للاستخدام

مؤشرات الأداء المرتبطة

4-1-1	4-3-1
4-2-1	4-4-1
4-2-2	4-5-1

مشاريع المبادرة

مبادرة تصميم تطبيق او نظام لخدمة
المستفيدين عن بعد

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة تصميم تطبيق او نظام لخدمة المستفيدين عن بعد	تعمل الجمعية من خلال المبادرة على مواكبة تغيرات المجتمع بالعمل على تطوير بنيتها الرقمية التي ستساعد على تسريع إجراءاتها الداخلية و تسهيل تقديم خدماتها	1	40,000 ريال	الجمعية والجهات المانحة	الشركات التقنية والمستشارين المتطوعين

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة اتمتة الخطة التشغيلية
ومتابعة مهام العمل

الهدف التشغيلي

تسريع إجراءات الأعمال الإدارية وتسهيل متابعتها وقياس
الإنجاز بشكل مستمر وفعال

الهدف الاستراتيجي

بناء علاقات قوية مع المتبرعين والمؤسسات
الداعمة والجهات ذات العلاقة.

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

مستويات التنفيذ

وحدة تقنية المعلومات

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

وحدة العمليات الإدارية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

المخاطر المحتملة

- عدم اعتماد ميزانية البرامج من قبل مجلس الإدارة
- عدم قدرة فريق العمل على التعامل مع البرامج الرقمية
- حدوث خطأ في إحدى البرامج التقنية
- عدم قدرة المستفيدين على التعامل مع البرامج الرقمية

الاجراءات التصحيحية

- البحث عن برامج أقل تكلفة وتمويل اضافي من الشركاء والداعمين
- تقديم دورات تدريبية للعاملين لتدريبهم على طرق التعامل مع البرامج الرقمية
- تعيين فريق مختص و مشرف لمتابعة البرامج الرقمية وتطويرها
- الاستعانة بمقاطع الفيديو التي تشرح استخام الانظمة الالكترونية وضرورة تبسيط هذه الانظمة للاستخدام

مؤشرات الأداء المرتبطة

4-1-1	4-3-1
4-2-1	4-4-1
4-2-2	4-5-1

مشاريع المبادرة

مبادرة اتمتة الخطة التشغيلية
ومتابعة مهام العمل

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة اتمتة الخطة التشغيلية ومتابعة مهام العمل	تعمل الجمعية من خلال المبادرة على تسريع اجراءات الاعمال الادارية ونسهيل متابعتها وقياس الانجاز بشكل مستمر وفعال	جميع العمليات الادارية	20,000 ريال	الجمعية والجهات المانحة	الشركات التقنية والمستشارين المتطوعين

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة نحن هنا

الهدف التشغيلي

إعداد خطط تسويقية تدعم مجال عملها و تسوق لخدماتها للحصول على الدعم الكافي لتنفيذ الخطط وتحقيق النتائج المطلوبة

الهدف الاستراتيجي

1
اطلاق حملات تسويقية لبرامج وانشطة الجمعية واصدار التقارير الدورية.

مستويات التنفيذ

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

وحدة تقنية المعلومات

مسؤولية التنفيذ الرئيسية

وحدة العمليات الإدارية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ المشتركة

المخاطر المحتملة

- عدم الحصول على الدعم الكافي للخطط
- حدوث انحرافات أثناء تنفيذ الخطط
- بطء الاستجابة لطلبات الجهات المشرفة

الاجراءات التصحيحية

- عرض النتائج المتوقعة للخطط و ما تحدثه من أثر إيجابي للجمعية , والأهداف المحددة لها لإقناع الجهات الداعمة بتقديم الدعم لتنفيذها
- دراسة الخطط بدقة قبل تنفيذها و متابعتها و تقييمها بشكل مستمر بعد التنفيذ
- التواصل المستمر مع الجهات المشرفة والاستعداد الدائم للاستجابة للطلبات المطروحة منهم

مؤشرات الأداء المرتبطة

5-5-3	5-4-1	5-1-1
	5-4-2	5-2-1
	5-5-1	5-3-1
	5-5-2	5-3-2

مشاريع المبادرة

مبادرة نحن هنا



وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة نحن هنا	من خلال المبادرة تعمل الجمعية على إعداد خطط تسويقية تدعم مجال عملها و تسوق لخدماتها للحصول على الدعم الكافي لتنفيذ الخطط وتحقيق النتائج المطلوبة	الداعمين والمتبرعين	25,000 ريال	الجمعية - الداعمين - الجهات الداعمة	شركات التسويق

الهدف الاستراتيجي

1 وضع معايير جودة محددة للخدمات والبرامج المقدمة ومراقبة الأداء وقياس الأثر باستمرار لضمان تحقيق هذه المعايير.

الهدف التشغيلي

1 المساهمة في ضمان جودة الخدمات والبرامج وقياس تأثيرها على المستهدفين واصحاب المصلحة بشكل عام.

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

برنامج الجودة وقياس الاثر

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

لجنة التخطيط والتطوير

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة العمليات الإدارية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

لجنة إدارة المخاطر

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

لجنة التدقيق والمراجعة

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة تقنية المعلومات

المخاطر المحتملة

- مقاومة التغيير
- نقصًا في الموارد المالية والبشرية والتقنية اللازمة
- عدم التزام مجلس الادارة بتنفيذ المبادرة ودعمها بشكل كامل

الاجراءات التصحيحية

- مشاركة واشراك الموظفين في عملية صنع القرار وتطوير الإجراءات الجديدة
- البحث عن شركاء وجهات خارجية يمكنهم تقديم الدعم والمساعدة في تنفيذ المبادرة
- توضيح فوائد المبادرة وأهميتها لمجلس الإدارة وربطها بأهداف المؤسسة الاستراتيجية. وتوفير تقارير الأداء المنتظم للإدارة العليا بخصوص تنفيذ المبادرة وتقديمها.

مؤشرات الأداء المرتبطة

6-4-3	6-3-2	6-2-1	6-1-1
6-5-1	6-3-3	6-2-2	6-1-2
6-5-2	6-4-1	6-2-3	6-1-3
	6-4-2	6-3-1	6-1-4

مشاريع المبادرة

برنامج الجودة وقياس الاثر

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	برنامج الجودة وقياس الاثر	تتضمن هذه المبادرة مجموعة من الأنشطة والإجراءات التي تساهم في ضمان جودة الخدمات والبرامج وقياس تأثيرها على المستهدفين واصحاب المصلحة بشكل عام.	1	10000 ريال	الجمعية الجهات المانحة	الجهات الاستشارية المختصة والاستشاريين المتطوعين

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة انشاء وحدة التطوع

الهدف التشغيلي

1 تعزيز القدرات التطوعية وتوفير الدعم اللازم لتنظيم وتنفيذ الأنشطة الخيرية والمشاريع المختلفة التي تقوم بها الجمعية.

الهدف الاستراتيجي

1 استقطاب المتطوعين للمساهمة في برامج وأنشطة الجمعية.

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

وحدة التطوع

مسؤولية التنفيذ الرئيسية

وحدة العلاقات العامة والاعلام

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة العمليات المالية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة العمليات الإدارية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة الجودة والعناية بالمستفيدين

مسؤولية التنفيذ المشتركة

مستويات التنفيذ

المخاطر المحتملة

- نقص المتطوعين نتيجة لعدم وعي الناس ، أو عدم توافر الوقت أو الاهتمام لديهم.
- نقص في الموارد المالية والمادية المطلوبة لتنفيذ الأنشطة التطوعية.
- قد يحدث عدم توافق بين أعضاء فريق التطوع أو حدوث صراعات أو خلافات بينهم.
- قد يواجه المتطوعون خطر الإصابة أو التعرض للمخاطر المهنية أثناء تنفيذ المهام التطوعية.
- قد يواجه فريق التطوع تحديات قانونية أو تنظيمية فيما يتعلق بإجراءات التطوع والمسؤولية المدنية.

الاجراءات التصحيحية

- توسيع حملات التوعية والترويج للمبادرة، والتواصل مع المؤسسات المحلية والمدارس والمجتمعات لجذب المزيد من المتطوعين. يمكن أيضًا توفير مرونة في الجدولة وتنظيم الأنشطة لتناسب مختلف الجداول الزمنية والاهتمامات.
- بحث الشراكات مع المؤسسات المحلية والشركات للحصول على الدعم المادي والموارد. يمكن أيضًا استخدام الموارد المتاحة بشكل فعال والتخطيط الجيد للموارد المتاحة.
- تشجيع التواصل المفتوح بين أعضاء الفريق وحل المشكلات بشكل فوري. يمكن أيضًا تعزيز روح الفريق والتعاون من خلال النشاطات والفعاليات التي تعزز الترابط بين أعضاء الفريق.
- توفير بيئة عمل آمنة وصحية للمتطوعين. ينبغي توفير التدريب والتوجيه اللازم للمتطوعين للتعامل مع المخاطر المحتملة واتباع إجراءات السلامة والوقاية. يجب توفير المعدات الواقية اللازمة والتأكد من تطبيق إجراءات السلامة المناسبة أثناء تنفيذ الأنشطة.
- يجب الالتزام بالقوانين واللوائح المحلية المتعلقة بالتطوع والعمل الخيري. ينبغي الحصول على الإرشاد القانوني اللازم وضمان توافر التراخيص والتصاريح اللازمة لتنفيذ الأنشطة. يجب أيضًا وضع سياسات وإجراءات داخلية واضحة للتعامل مع المسؤولية المدنية وحماية حقوق المتطوعين والمستفيدين.

مؤشرات الأداء المرتبطة

7-1-1	7-3-1	7-4-2
7-2-1	7-4-1	7-6-1
7-2-2	7-4-2	7-6-2
7-2-3	7-5-1	7-6-3

مشاريع المبادرة

مبادرة انشاء وحدة التطوع

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة انشاء وحدة التطوع	هي مبادرة تسعى إلى إنشاء فريق مكرس للعمل التطوعي داخل الجمعية . مما يعزز القدرات التطوعية وتوفير الدعم اللازم لتنظيم وتنفيذ الأنشطة الخيرية والمشاريع المختلفة التي تقوم بها الجمعية.	50	2500 ريال	الجمعية الجهات المانحة	الفرق التطوعية



الهدف الاستراتيجي

استقطاب الكادر بشري التخصصي المميز.

الهدف التشغيلي

استقطاب المتدربين في برنامج التدريب التعاوني وبرنامج تمهير من المؤهلين في تخصصاتهم للمساهمة انجاز اعمال الجمعية ونجاح برامجها وأنشطتها وتوظيف المتميزين منهم.

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة استقطاب التدريب التعاوني من جهات التعليم والتدريب وتمهير

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

وحدة العمليات الادارة

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

وحدة العمليات الادارة

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التشاركيات

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة العلاقات العامة

المخاطر المحتملة

- قلة الاهتمام والتسجيل
- عدم توافر الموارد الكافية
- تحديات التوظيف والاختيار
- عدم تحقيق أهداف التدريب

الاجراءات التصحيحية

- التعاون مع المؤسسات التعليمية لتعزيز المبادرة وتوعية الطلاب بها
- التعاون مع المؤسسات التعليمية لاستخدام المرافق والموارد المتاحة لديهم
- وضع إجراءات واضحة ومنهجية لعملية التوظيف والاختيار، بما في ذلك مقابلات شخصية واختبارات لتقييم مهارات المتقدمين.
- تصميم برنامج تدريب مهني محدد ومنهجي يستهدف تطوير مجموعة متنوعة من المهارات العملية للطلاب وتوفير مرشدين ومشرفين مؤهلين لمساعدة الطلاب في تطوير مهاراتهم وتحقيق أهدافهم.

مؤشرات الأداء المرتبطة

8-4-1	8-1-1
8-5-1	8-2-1
	8-3-1

مشاريع المبادرة

مبادرة استقطاب التدريب التعاوني من
جهات التعليم والتدريب مبادرة تمهير

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة استقطاب التدريب التعاوني من جهات التعليم والتدريب مبادرة تمهير	استقطاب المتدربين في برنامج التدريب التعاوني وبرنامج تمهير من المؤهلين في تخصصاتهم للمساهمة انجاز اعمال الجمعية ونجاح برامجها وأنشطتها وتوظيف المتميزين منهم.	10	لا يوجد	لا يوجد	الكلية التقنية جامعة الملك خالد صندوق هدف

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة تطوير

الهدف التشغيلي

تعمل المبادرة على بناء وتأهيل قدرات و مهارات فريق العمل بمنحهم دورات تدريبية وورش عمل تتناسب مع احتياجاتهم التدريبية والوظيفية

الهدف الاستراتيجي

دعم البحث والتطوير، ونشر المعرفة والمهارات بين موظفي الجمعية.

مستويات التنفيذ

لجنة التخطيط والتطوير

ملكية المبادرة

وحدة العمليات الادارية

مسؤولية التنفيذ الرئيسية

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

إدارة العلاقات العامة والإعلام

مسؤولية التنفيذ المشتركة

المخاطر المحتملة

- عدم موافقة مجلس الإدارة على التفرغ للتدريبات
- ارتفاع تكاليف بعض الدورات التدريبية
- عدم استجابة فريق العمل للتدريبات

الاجراءات التصحيحية

- الاستفادة من الدورات التدريبية عن بعد خارج أوقات العمل
- الحصول على خصومات جيدة للبرامج التدريبية والحصول على تمويل للتدريب من الجهات المانحة.
- تحفيز فريق العمل وتشجيعهم على التعلم وتطوير مهاراتهم قبل بدء الدورات التدريبية

مؤشرات الأداء المرتبطة

9-3-1	9-1-1
9-3-2	9-1-2
9-4-1	9-2-1
9-4-2	9-2-2

مشاريع المبادرة

مبادرة تطوير



وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	مبادرة تطوير	تعمل المبادرة على بناء وتأهيل قدرات و مهارات فريق العمل بمنحهم دورات تدريبية وورش عمل تتناسب مع احتياجاتهم التدريبية والوظيفية	موظفي الجمعية	15 ألف ريال	- الجمعية - الجهات المانحة - وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية - المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	جهات التدريب الحكومية والاهلية

الهدف الاستراتيجي

1 استحداث وتطوير مصادر الإيرادات المالية للجمعية وتحسين كفاءة الانفاق والاستدامة المالية.

الهدف التشغيلي

1 تنمية واستدامة مصادر الجمعية بإقامة مشاريع استثمارية وتنمية وتطوير مصادر الدخل الحالية لتستطيع من خلالها توسيع وتنمية خدماتها وتنفيذ أنشطتها الخيرية ومساعدة المستفيدين منه

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة نماء

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

لجنة تنمية الموارد والاستثمار

مسؤولية التنفيذ
الرئيسية

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة تقنية المعلومات

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

لجنة التدقيق والمراجعة

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

مجلس الادارة

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة العلاقات العامة والاعلام

مسؤولية التنفيذ
المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

المخاطر المحتملة

- عدم الحصول على التراخيص اللازمة
- حدوث المشاكل التقنية

الاجراءات التصحيحية

- معرفة اشتراطات المنصات لرفع المشاريع حسب الاشتراطات وضمان قبولها
- الدعم التقني والفني المستمر

مؤشرات الأداء المرتبطة

10-2-4	10-1-1
10-3-1	10-2-1
10-4-1	10-2-2
10-4-2	10-2-3

مشاريع المبادرة

استحداث خدمات جديدة في أوقاف
الجمعية

انشاء متجر الكتروني

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	انشاء متجر الكتروني	استهداف المتبرعين من خارج المحافظة	1	5000 ريال	الجمعية الجهات المانحة	الشركات التقنية لانشاء متجر الالكتروني
	استحداث خدمات جديدة في أوقاف الجمعية	- تقديم برامج ذات قيمة مضافة - تنمية الموارد الحالية - الاستغلال الامثل للأوقاف الحالية	4	50,000 ريال	الجمعية - الجهات المانحة الداعمين - عموم المجتمع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية - المركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي صندوق دعم الجمعيات - المسؤولية المجتمعية -	الجهات الحكومية المعنية الجهات العقارية شركات المقاولات الجمعيات التنموية بنك التنمية الاجتماعية

الهدف الاستراتيجي

1 استحداث وتطوير مصادر الإيرادات المالية للجمعية وتحسين كفاءة الانفاق والاستدامة المالية.

الهدف التشغيلي

1 تنمية واستدامة مصادر الجمعية بإقامة مشاريع استثمارية وتنمية وتطوير مصادر الدخل الحالية لتستطيع من خلالها توسيع وتنمية خدماتها وتنفيذ أنشطتها الخيرية ومساعدة المستفيدين منه

مبادرة تحقيق الهدف التشغيلي

مبادرة استثمار

مستويات التنفيذ

ملكية المبادرة

لجنة تنمية الموارد والاستثمار

مسؤولية التنفيذ الرئيسية

الإدارة التنفيذية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة تقنية المعلومات

مسؤولية التنفيذ المشتركة

لجنة التدقيق والمراجعة

مسؤولية التنفيذ المشتركة

الإدارة المالية

مسؤولية التنفيذ المشتركة

مجلس الادارة

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة العلاقات العامة والاعلام

مسؤولية التنفيذ المشتركة

وحدة التسويق والعناية بالداعمين

المخاطر المحتملة

- تأخر استخراج التصاريح والتراخيص
- ضعف الإقبال على المشاريع
- انخفاض نسب الدعم المقدمة للمشاريع
- وجود منافسين للمشروع

الاجراءات التصحيحية

- الاستعداد بجميع المتطلبات اللازمة لاستخراج التصاريح والتراخيص قبل التقديم لها لضمان الحصول عليها
- اختيار مشاريع استثمارية ذات منفعة للأفراد وطويلة الأمد
- تصميم حملات تسويقية لاستقطاب الداعمين والجهات المانحة لزيادة الدعم المالي
- السعي لاختيار مشاريع جديدة مبتكرة

مؤشرات الأداء المرتبطة

10-2-4	10-1-1
10-3-1	10-2-1
10-4-1	10-2-2
10-4-2	10-2-3

مشاريع المبادرة

انشاء مصنع مياه

استثمار أرض المنحة المخصصة للجمعية

الاستثمار في مجال تطبيقات الجوال

انشاء معهد تدريب بالمحافظة

بناء مشروع استثماري على ارض
الجمعية بشمال المحافظة

بناء مشروع استثماري على ارض الجمعية
جنوب المحافظة

وصف المشاريع

م	المشاريع	وصف المشروع	العدد المستهدف	الميزانية التقديرية	الجهات الممولة	الجهات المشاركة
	انشاء معهد تدريب بالمحافظة	- استغلال الموارد المالية للجمعية بمشاريع تعود عليها بعوائد مالية جيدة. - تحقيق الاستدامة المالية وزيادة اعتمادية الجمعية في تمويل مشاريعها. - المشاركة في تنمية المجتمع المحلي في المحافظة.	1	1,750,000 ريال	الجمعية الجهات المانحة	الشركات التقنية لانشاء متجر الكتروني الجهات الحكومية المعنية الجهات العقارية شركات المقاولات الجمعيات التموية بنك التنمية الاجتماعية
	الاستثمار في مجال تطبيقات الجوال		4		الجمعية - الجهات المانحة الداعمين - عموم المجتمع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية - المركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي صندوق دعم الجمعيات - المسؤولية المجتمعية -	
	استثمار أرض المنحة المخصصة للجمعية		1			
	انشاء مصنع مياه		1			
	بناء مشروع استثماري على ارض الجمعية جنوب المحافظة		1			
	بناء مشروع استثماري على ارض الجمعية بشمال المحافظة		1			



القسم الثاني الموازنة التقديرية

-STRATEGY-



الموازنة التقديرية للمصاريف التشغيلية للجمعية

البند التشغيلي	مبلغ التشغيل التقديري
مرتبات وأجور	432,482.30
مكافآت وخارج دوام	50,000
صيانة المباني	6,000
أدوات مكتبية وقرطاسية واحبار	2,000
محروقات	3,000
صيانة سيارات وقطع غيار	10,000
تصميم وطباعة	10,000
نقل وانتقال ومصاريف السفر	3,000
فواتير هاتف ومياه وكهرباء	40,000
ضيافة وهدايا	2,000
رسوم تجديدات واشتراكات حكومية وتجارية	5,000
مصرفات التحميل والتنزيل	20,000
مصرفات متنوعة	6,000
الموازنة التقديرية للمصاريف التشغيلية للجمعية	

الموازنة التقديرية للمصاريف التشغيلية للمبادرات والمشاريع

المبادرة او المشروع	مبلغ التشغيل التقديري	المبادرة او المشروع	مبلغ التشغيل التقديري
مساعداات الزواج	250 الف ريال	سلة المتعفين الرمضانية	15 ألف ريال
مساعدة سداد الايجار	200 الف ريال	إفطار صائم	72 ألف ريال
مساعدة سداد فواتير الكهرباء	30 الف ريال	سقيا مرابط	25 ألف ريال
مساعدة الاجهزه الكهربائية	100 الف ريال	توزيع زكاة المال	لا يوجد
الكسوه الشتوية سنويا	250 الف ريال	توزيع كفارة اليمين	لا يوجد
تفريج كربه	100 الف ريال	توزيع زكاة الفطر	لا يوجد
الحالات الطارئه (سند)	60 الف ريال	بناء المنازل منزل كريم لحياة كريمة	1.4 مليون ريال
مساعدة ام الايتام و الايتام والمطلقات	53 الف ريال	ترميم منازل المستفيدين	240 ألف ريال
مساعد أصحاب الهمم بالاجهزه الطبية	15 الف ريال	صيانة منازل المستفيدين كهرباء وصيانة	25 ألف ريال
مبادرة انقلني	80 الف ريال	تدريب وتمكين	200 ألف ريال
مساعدة اسر السجناء	15 الف ريال	رواد الاعمال	250 ألف
السلة الغذائية للمستفيدين	825 ألف ريال	الحقيبة المدرسة	10 آلاف ريال
السلة الرمضانية للمستفيد	75 ألف ريال	دعم ابناء الشهداء والمصابين	7.5 آلاف ريال
سحور اهلينا علينا للمستفيد شهر رمضان	45 ألف ريال	تكريم المتفوقين	3000 ريال

الموازنة التقديرية للمصاريف التشغيلية للمبادرات والمشاريع

المبادرة او المشروع	مبلغ التشغيل التقديري	المبادرة او المشروع	مبلغ التشغيل التقديري
مبادرة فرحة(الأعياد)	4000 ريال	مبادرة استقطاب التدريب التعاوني من جهات التعليم والتدريب مبادرة تمهير	لا يوجد
مبادرة أسرة سعيدة	لا يوجد	مبادرة تطوير	15.000 ريال
مبادرة الحج والعمر ة	50.000 ريال	انشاء متجر الكتروني	5000 ريال
مبادرة تواصل	ضمن المصاريف التشغيلية للجمعية	استحداث خدمات جديدة في أوقاف الجمعية الحالية	50,000 ريال
مبادرة الشراكات النوعية	ضمن المصاريف التشغيلية للجمعية	انشاء معهد تدريب بالمحافظة	1,750,000 ريال
مبادرة واعي	ضمن المصاريف التشغيلية للجمعية	الاستثمار في مجال تطبيقات الجوال	
مبادرة تصميم تطبيق او نظام لخدمة المستفيدين عن بعد	40,000 ريال	استثمار أرض المنحة المخصصة للجمعية	
مبادرة اتمتت الخطة التشغيلية ومتابعة مهام العمل	20,000 ريال	انشاء مصنع مياه	
مبادرة نحن هنا	25,000 ريال	بناء مشروع استثماري على ارض الجمعية جنوب المحافظة	
برنامج الجودة وقياس الاثر	10000 ريال	بناء مشروع استثماري على ارض الجمعية بشمال المحافظة	
مبادرة انشاء وحدة التطوع	2500ريال		

الموازنة التقديرية للمصاريف التشغيلية للمبادرات والمشاريع	1,971,500 ريال
---	----------------

الموازنة التقديرية للإيرادات
المستهدفة للبرامج والمبادرات

البند أو المبادرة او المشروع المستهدف	مبلغ الإيراد المستهدف	البند أو المبادرة او المشروع المستهدف	مبلغ الإيراد المستهدف
مساعداات الزواج	250 الف ريال	سقيا مرابط	25 ألف ريال
مساعدة سداد الايجار	200 الف ريال	توزيع زكاة المال	لا يوجد
مساعدة سداد فواتير الكهرباء	30 الف ريال	توزيع كفارة اليمين	لا يوجد
مساعدة الاجهزه الكهربائيه	100 الف ريال	توزيع زكاة الفطر	لا يوجد
الكسوه الشتويه سنويا	250 الف ريال	منزل كريم لحياة كريمة	1.4 مليون ريال
تفريج كربه	100 الف ريال	ترميم منازل المستفيدين	240 ألف ريال
الحالات الطارئة (سند)	60 الف ريال	صيانة منازل المستفيدين كهرباء وصيانة	25 ألف ريال
مساعدة ام الايتام و الايتام والمطلقات	53 الف ريال	تدريب وتمكين	200 ألف ريال
مساعد أصحاب الهمم بالاجهزه الطبية	15 الف ريال	رواد الاعمال	250 ألف
مبادرة انقلني	80 الف ريال	الحقيبة المدرسة	10 آلاف ريال
مساعدة اسر السجناء	15 الف ريال	دعم ابناء الشهداء والمصابين	7.5 آلاف ريال
السلة الغذائية للمستفيدين	825 ألف ريال	تكريم المتفوقين	3000 ريال
السلة الرمضانية للمستفيد	75 ألف ريال	مبادرة فرحة(الأعياد)	4000 ريال
سحور اهلينا علينا للمستفيد شهر رمضان	45 ألف ريال	مبادرة أسرة سعيدة	لا يوجد
سلة المتعافين الرمضانية	15 ألف ريال	مبادرة الحج والعمرة	50.000 ريال
إفطار صائم	72 ألف ريال	مبادرة تواصل	

الموازنة التقديرية للإيرادات
المستهدفة للبرامج والمبادرات

البند أو المبادرة أو المشروع المستهدف	مبلغ الإيراد المستهدف	البند أو المبادرة أو المشروع المستهدف	مبلغ الإيراد المستهدف
مبادرة الشراكات النوعية		انشاء متجر الكتروني	لا يوجد
مبادرة واعي		استحداث خدمات جديدة في أوقاف الجمعية الحالية	15.000 ريال
مبادرة تصميم تطبيق او نظام لخدمة المستفيدين عن بعد		انشاء معهد تدريب بالمحافظة	5000 ريال
مبادرة اتمتت الخطة التشغيلية ومتابعة مهام العمل		الاستثمار في مجال تطبيقات الجوال	50,000 ريال
مبادرة نحن هنا		استثمار أرض المنحة المخصصة للجمعية	1,750,000 ريال
برنامج الجودة وقياس الاثر		انشاء مصنع مياه	
مبادرة انشاء وحدة التطوع		بناء مشروع استثماري على ارض الجمعية جنوب المحافظة	
مبادرة استقطاب التدريب التعاوني من جهات التعليم والتدريب مبادرة تمهير		بناء مشروع استثماري على ارض الجمعية بشمال المحافظة	
مبادرة تطوير			

الموازنة التقديرية للإيرادات المستهدفة للبرامج والمبادرات

الموازنة التقديرية للإيرادات التشغيلية للجمعية

البند	مبلغ الايراد التقديري
ايراد ايجارات	
إيرادات بيع ملابس مستعملة	
تبرعات نقدية عامة	
اعانة الوزارة	
ايرادات أخرى	

الموازنة التقديرية للإيرادات التشغيلية للجمعية	
--	--

الموازنة التقديرية العامة للجمعية

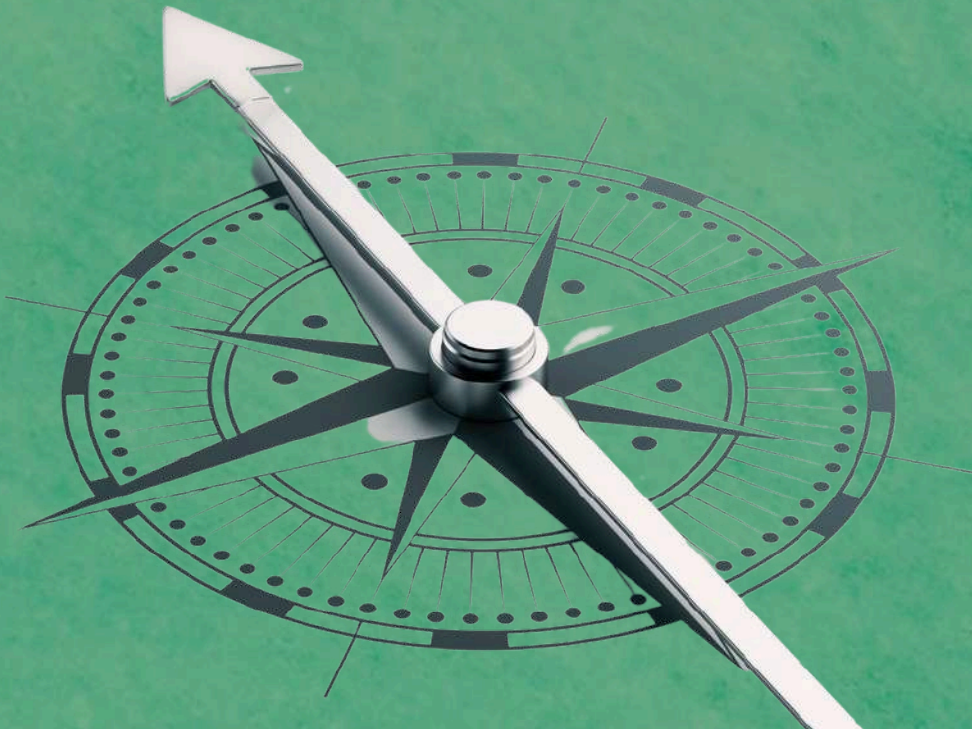
البند	ايرادات (+)	مصروفات (-)
الموازنة التقديرية للمصاريف التشغيلية للجمعية		
الموازنة التقديرية للمصاريف التشغيلية للمبادرات والمشاريع		
الموازنة التقديرية للإيرادات المستهدفة للبرامج والمبادرات		
الموازنة التقديرية للإيرادات التشغيلية للجمعية		
ايرادات أخرى		

الموازنة التقديرية العامة للجمعية	
-----------------------------------	--



ال خطة التشغيلية للجمعية الخيرية بظهران الجنوب 2025

-STRATEGY-



www.birdahran.org.sa



brdhran@gmail.com



[@br_dahran](https://twitter.com/br_dahran)



ظهران الجنوب - حي الجنادرية



0534802585



0534606665